



如何运用“三三模式”

目 录

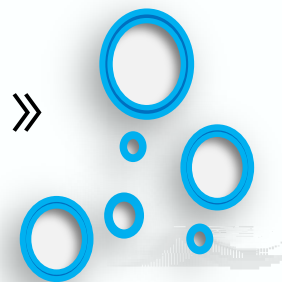
- 一、什么是三三模式？
- 二、运用三三模式的意义和目的
- 三、如何运用三三模式？
- 四、注意事项

引言

道生一，一生二，二生三

三生万物

——老子《道德经》

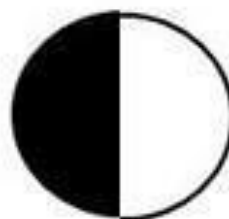


道

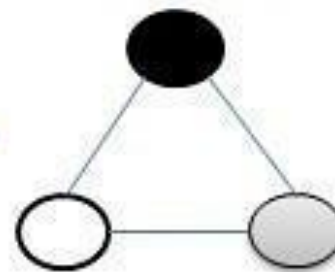
道生一



一生二



二生三



一、什么是三三模式？

一、什么是三三模式？



二、运用三三模式的 意义和目的

二、运用三三模式的意义和目的



三、如何运用三三模式？

三、如何运用三三模式？



三、如何运用三三模式？



案例：梳理个人工作程序

执行总裁工作程序

每日必做：

- 1、早上10' 鼓舞自己，增强自信。
- 2、计划当天重点工作。
- 3、10' 做一次早操或户外活动。
- 4、参加一次鼓舞式班前会，协调工作。
- 5、指导一次各部门工作。
- 6、处理一次相关批露的文件。
- 7、查阅一次观榜日报。
- 8、查阅一次有关政策和业务信息。
- 9、与团队一把手沟通一次。(或电话)
- 10、对一个团队工作全面了解一次。
- 11、熟记一个员工的名字和特点。
- 12、接待一次来访客人。
- 13、与一个政府部门沟通，处理问题。
- 14、参加一次差班后班后，总结工作。
- 15、写当天工作日志和工作记录。
- 16、与上级领导通电话沟通一次想法。
- 17、给家人、朋友、同事通一次电话。
- 18、睡前20' 找当天工作的差距。

每周必做：

- 1、下一次基层了解生产、经营情况。
- 2、研究一次医药行业的经营管理情况。
- 3、熟悉一个管理部门的工作环节。
- 4、征求一名员工的意见和建议。
- 5、与一个有培养前途的骨干沟通一次。
- 6、与一个下属吃饭、喝茶或聊天。
- 7、与一个中层以上管理人员座谈一次。
- 8、对一个基层团队的业务重点指导。
- 15、参加一次管理专题培训。
- 16、与财务总监沟通一次财务现状。
- 17、向总裁汇报一次工作。
- 18、仔细研究一次各种数据表。
- 19、了解一次国家相关政策的变化。
- 21、与分公司老总研究一次经营工作。
- 23、参加一次公司周例会。
- 24、查阅一次与会者工作日志并评批。

- 10、与一个外界朋友沟通一次。
- 11、与一个领导、专家吃饭、喝茶。
- 14、与一个公司领导座谈一次。
- 27、找一次工作差距并定出纠正措施。
- 28、参加一次娱乐活动。

每月必做：

- 1、参加一次民主评议。
- 2、对人事进行一次调整。
- 3、审批一次报务手续。
- 4、总结一次上月重点工作完成情况。
- 5、参加一次经营培训会。
- 6、召开一次月度经营会(一把手会)。
- 8、到一个省区召开一次现场工作会。
- 9、到一个医药企业进行考察一次。
- 10、与一位政要人士沟通交流一次。
- 11、与世界优秀管理人员沟通一次。
- 12、与监事会人员座谈一次。
- 13、找一次同行领导沟通。

执行总裁工作程序

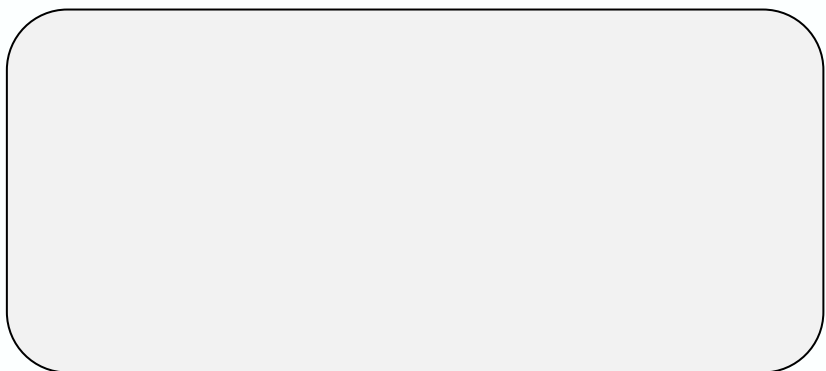
- 15、落实一次子公司本月重点工作进展。
- 16、分析一次医药企业数据。
- 17、与各分管领导深入交心一次。
- 18、现场落实一次基层亟待解决问题。
- 19、培养一名管理干部。
- 20、拜访一次医药行业专业人士。
- 21、结交一位医药管理单位领导。
- 22、参加一次行业交流会。
- 23、读一本经营方面的书刊。
- 24、投稿一篇经营方面的文章。
- 25、参加一次计划协调会。
- 26、参加一次成本分析会。
- 27、落实一次本月任务完成情况。
- 28、全身心放松，休息一天。

每季必做：

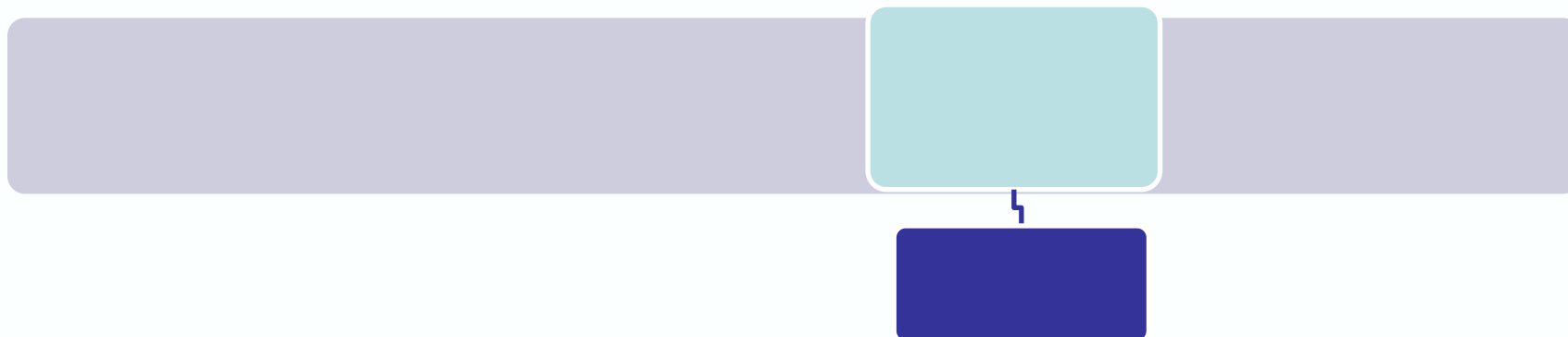
- 1、组织下属召开一次各层级述职会。
- 2、出一次差，了解基层经营情况。

1、组织下属召开一次各层级述职会。	2、出一次差，了解基层经营情况。	3、参加一次行业交流会。
4、参加一次行业交流会。	5、参加一次行业交流会。	6、参加一次行业交流会。
7、参加一次行业交流会。	8、参加一次行业交流会。	9、参加一次行业交流会。
10、参加一次行业交流会。	11、参加一次行业交流会。	12、参加一次行业交流会。
13、参加一次行业交流会。	14、参加一次行业交流会。	15、参加一次行业交流会。
16、参加一次行业交流会。	17、参加一次行业交流会。	18、参加一次行业交流会。
19、参加一次行业交流会。	20、参加一次行业交流会。	21、参加一次行业交流会。
22、参加一次行业交流会。	23、参加一次行业交流会。	24、参加一次行业交流会。
25、参加一次行业交流会。	26、参加一次行业交流会。	27、参加一次行业交流会。
28、参加一次行业交流会。	29、参加一次行业交流会。	30、参加一次行业交流会。
31、参加一次行业交流会。	32、参加一次行业交流会。	33、参加一次行业交流会。
34、参加一次行业交流会。	35、参加一次行业交流会。	36、参加一次行业交流会。
37、参加一次行业交流会。	38、参加一次行业交流会。	39、参加一次行业交流会。
40、参加一次行业交流会。	41、参加一次行业交流会。	42、参加一次行业交流会。
43、参加一次行业交流会。	44、参加一次行业交流会。	45、参加一次行业交流会。
46、参加一次行业交流会。	47、参加一次行业交流会。	48、参加一次行业交流会。
49、参加一次行业交流会。	50、参加一次行业交流会。	51、参加一次行业交流会。
52、参加一次行业交流会。	53、参加一次行业交流会。	54、参加一次行业交流会。
55、参加一次行业交流会。	56、参加一次行业交流会。	57、参加一次行业交流会。
58、参加一次行业交流会。	59、参加一次行业交流会。	60、参加一次行业交流会。
61、参加一次行业交流会。	62、参加一次行业交流会。	63、参加一次行业交流会。
64、参加一次行业交流会。	65、参加一次行业交流会。	66、参加一次行业交流会。
67、参加一次行业交流会。	68、参加一次行业交流会。	69、参加一次行业交流会。
70、参加一次行业交流会。	71、参加一次行业交流会。	72、参加一次行业交流会。
73、参加一次行业交流会。	74、参加一次行业交流会。	75、参加一次行业交流会。
76、参加一次行业交流会。	77、参加一次行业交流会。	78、参加一次行业交流会。
79、参加一次行业交流会。	80、参加一次行业交流会。	81、参加一次行业交流会。
82、参加一次行业交流会。	83、参加一次行业交流会。	84、参加一次行业交流会。
85、参加一次行业交流会。	86、参加一次行业交流会。	87、参加一次行业交流会。
88、参加一次行业交流会。	89、参加一次行业交流会。	90、参加一次行业交流会。
91、参加一次行业交流会。	92、参加一次行业交流会。	93、参加一次行业交流会。
94、参加一次行业交流会。	95、参加一次行业交流会。	96、参加一次行业交流会。
97、参加一次行业交流会。	98、参加一次行业交流会。	99、参加一次行业交流会。
100、参加一次行业交流会。	101、参加一次行业交流会。	102、参加一次行业交流会。

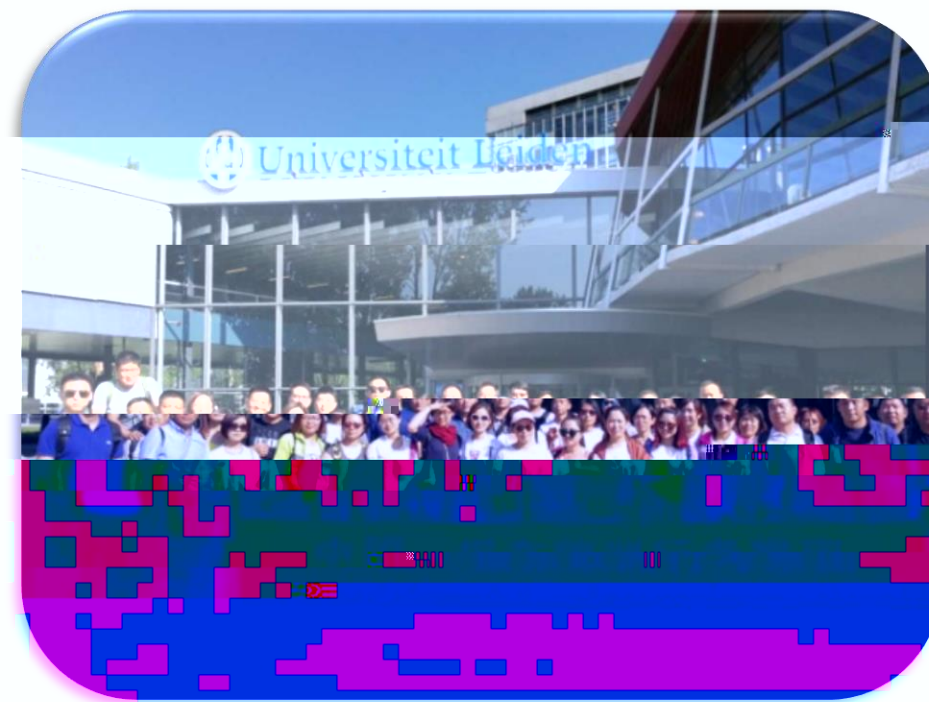
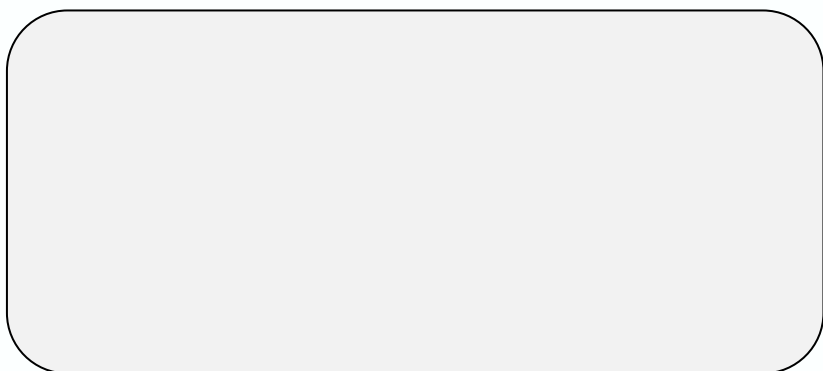
三、如何运用三三模式？



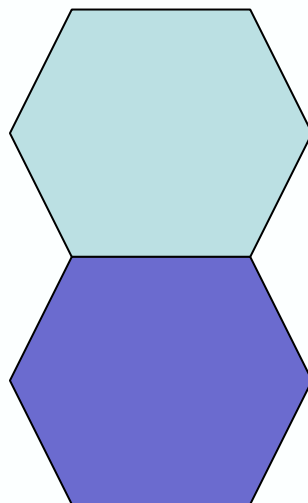
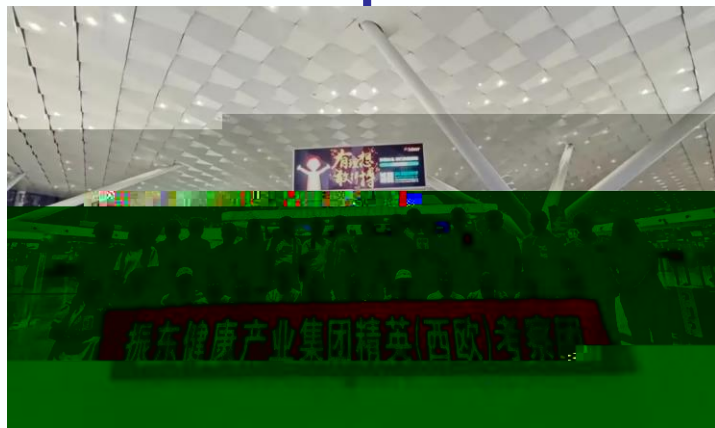
案例：市场督导制



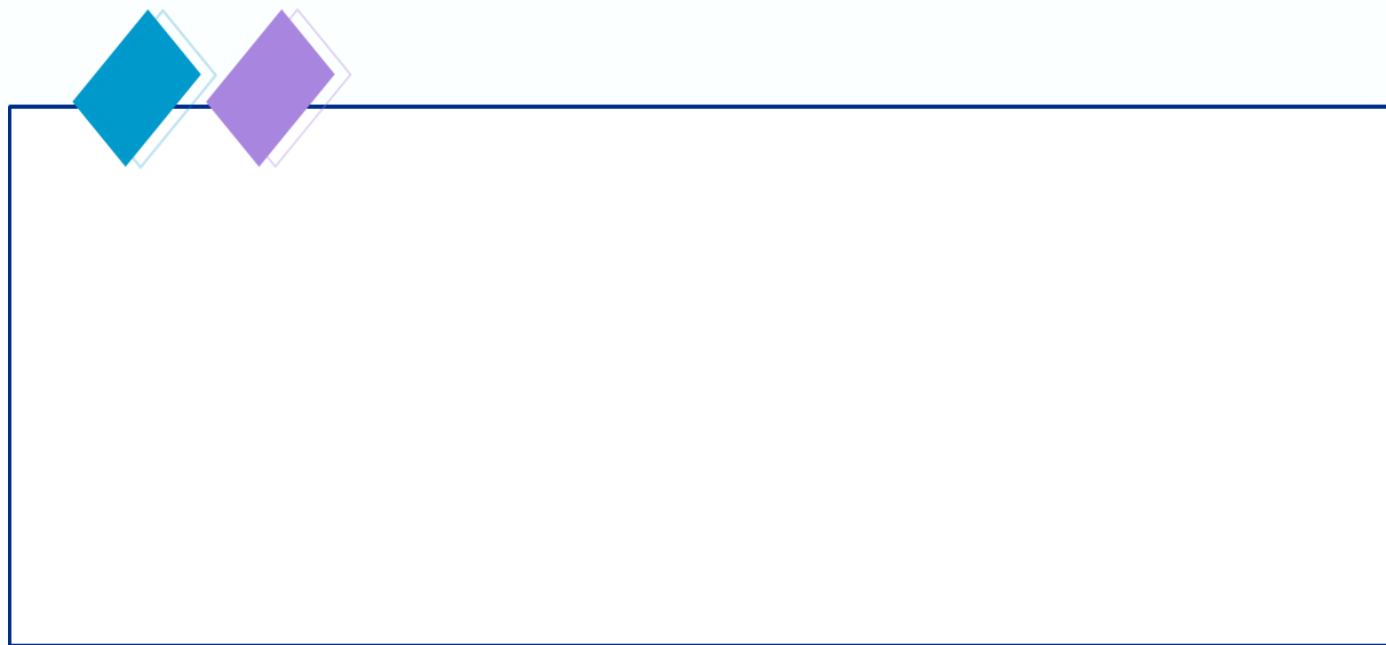
三、如何运用三三模式？



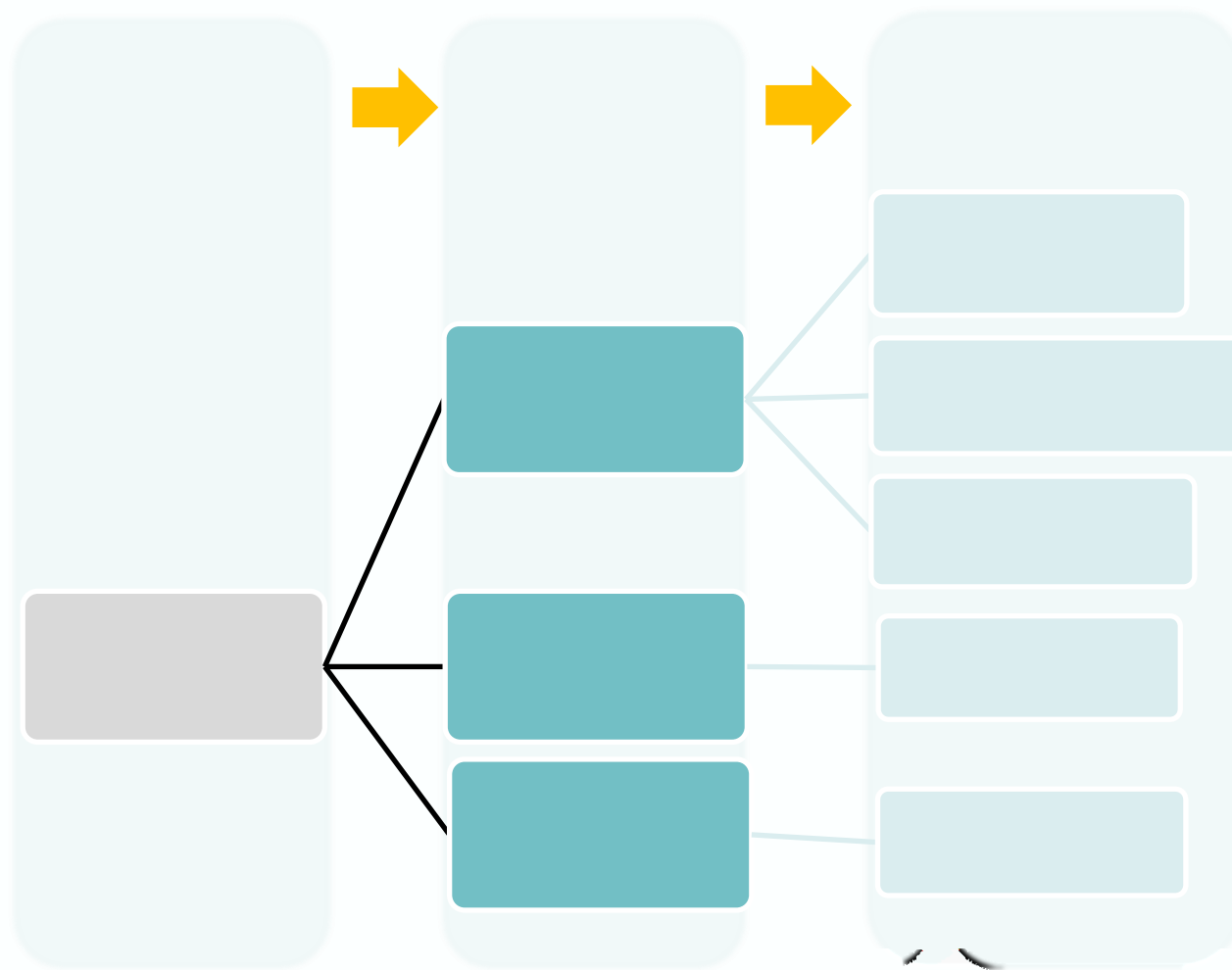
案例：



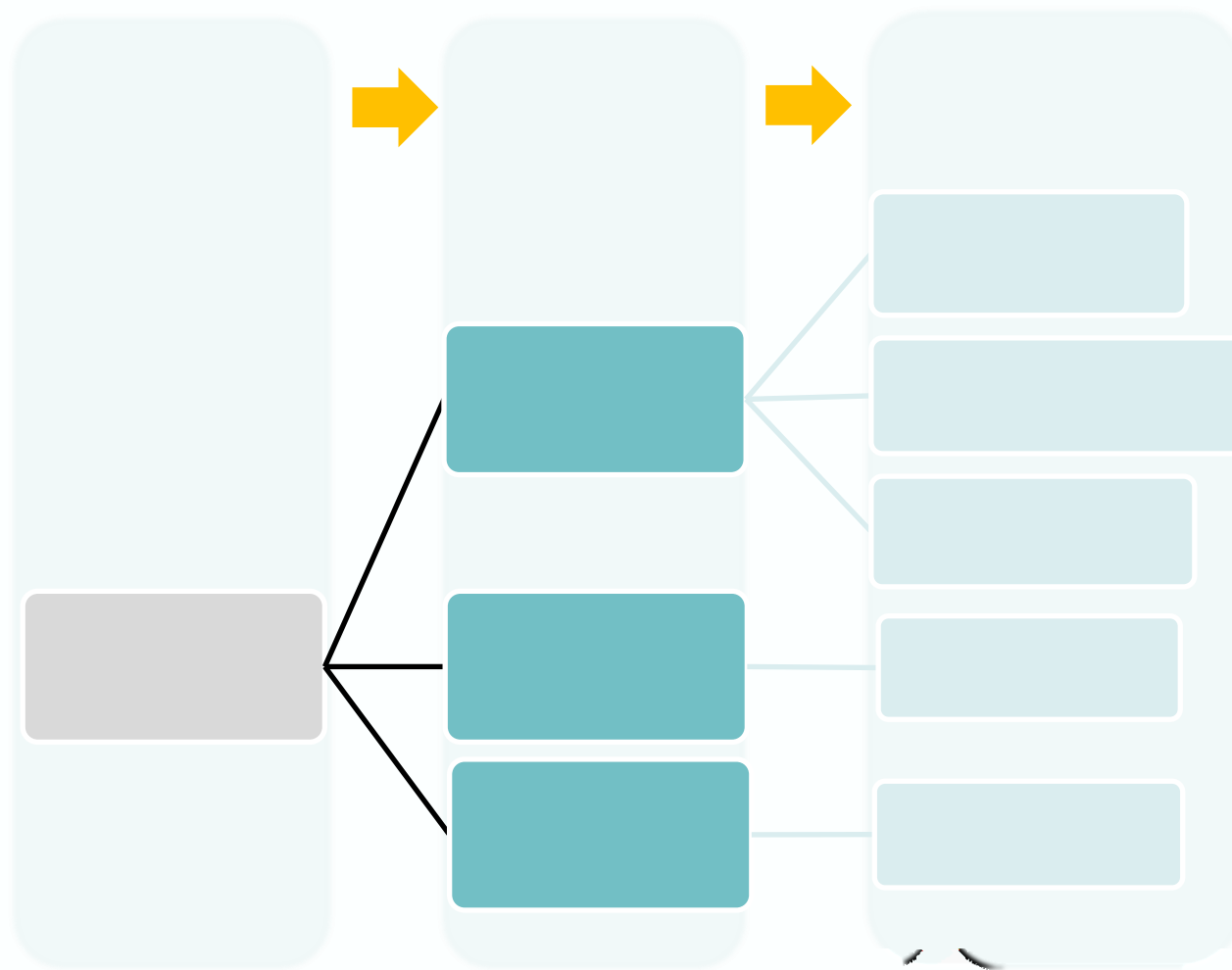
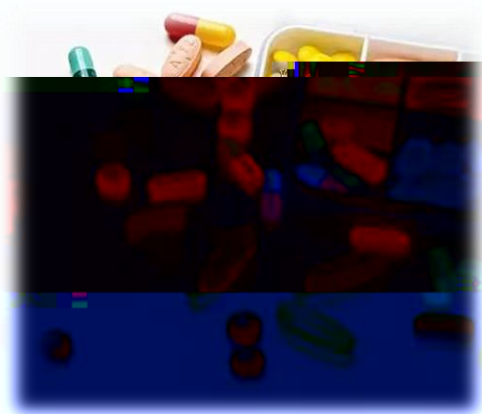
三、如何运用三三模式？



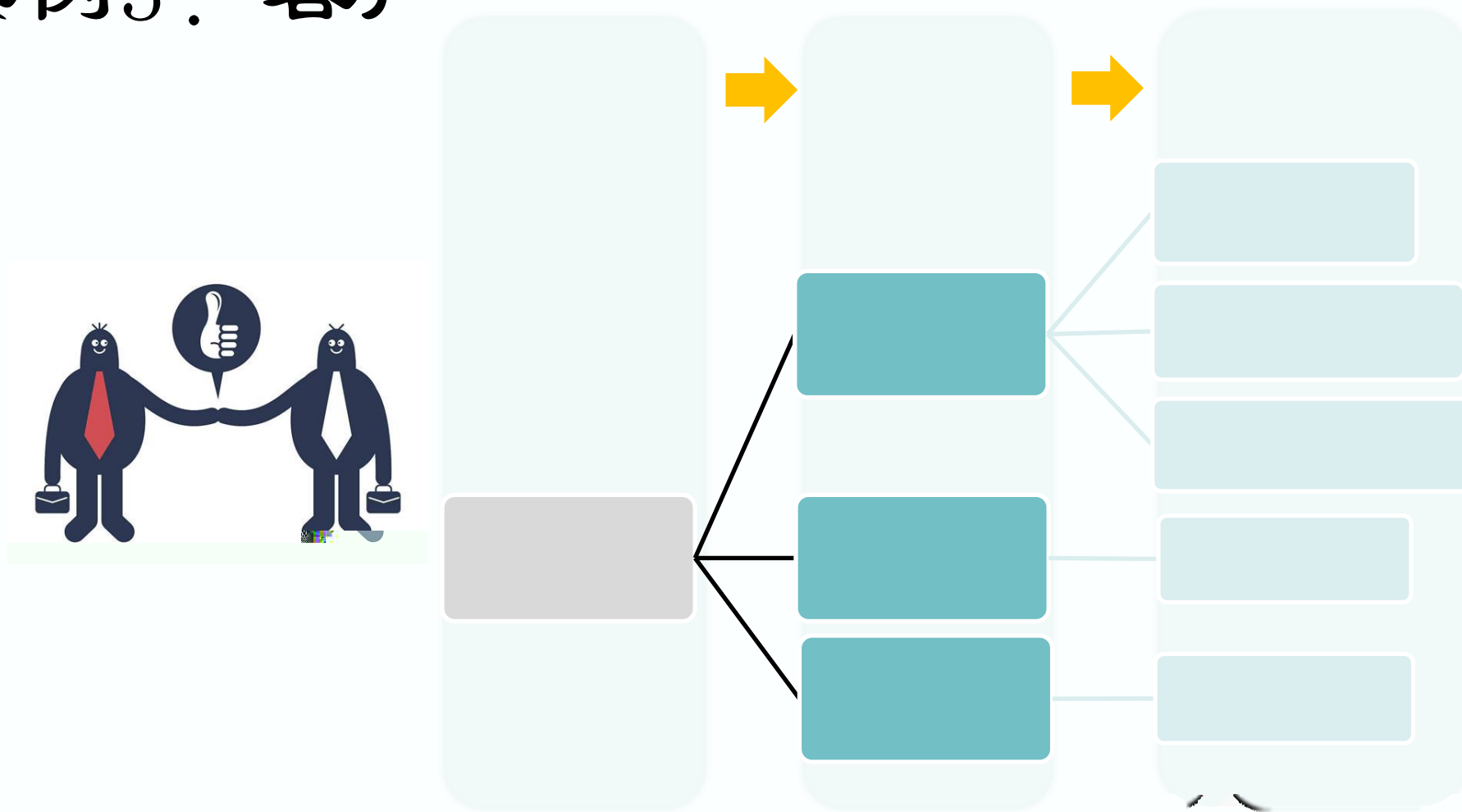
案例1：员工



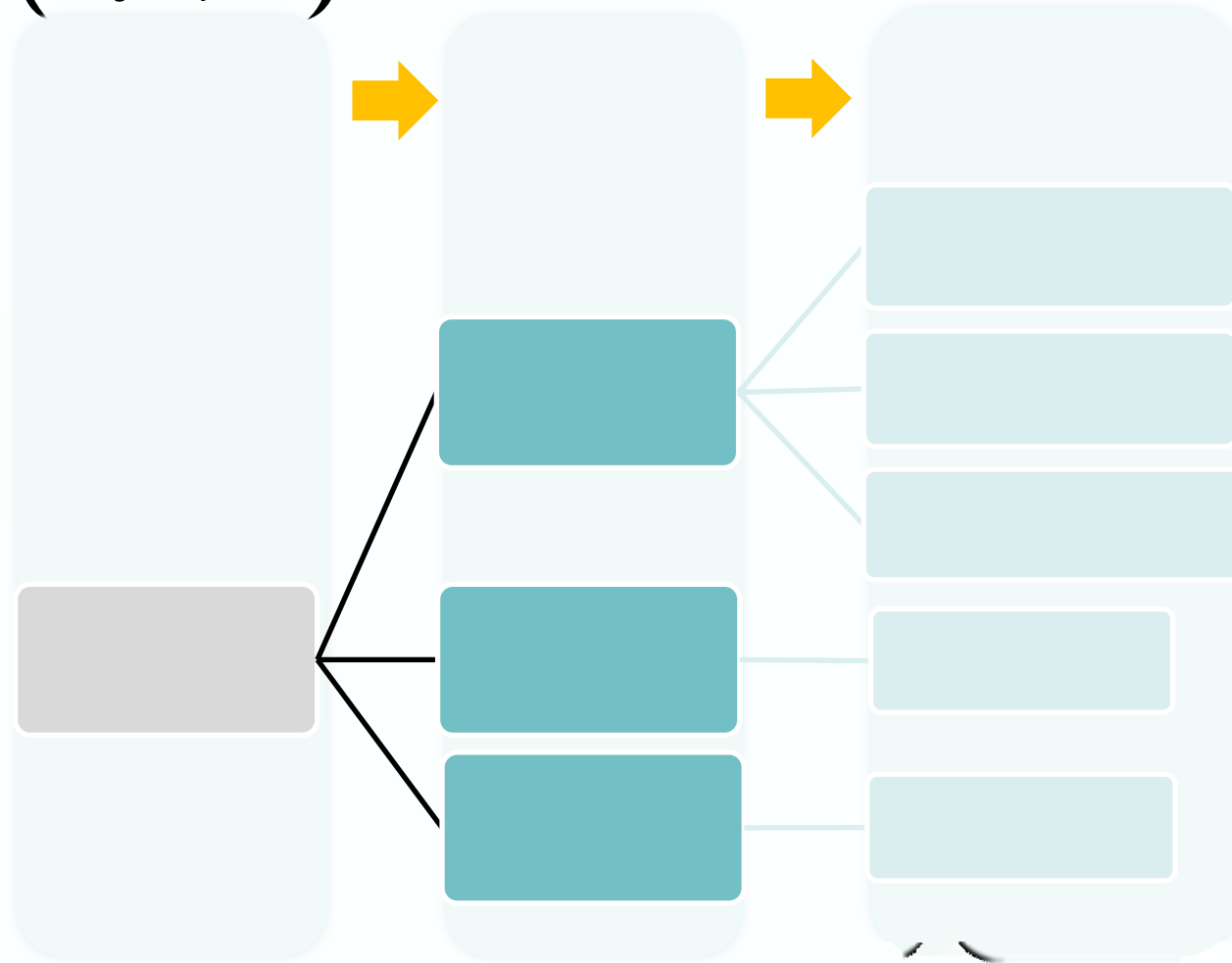
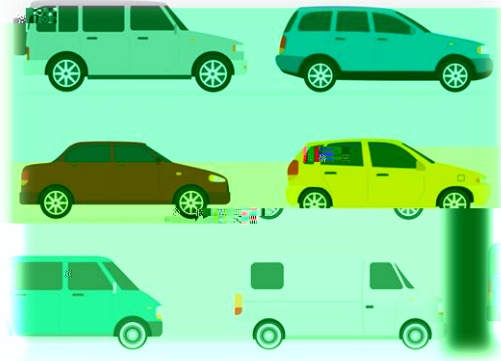
案例2：产品



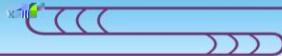
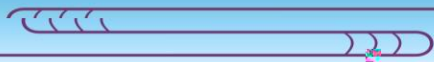
案例3：客户



案例4：后勤（车辆）



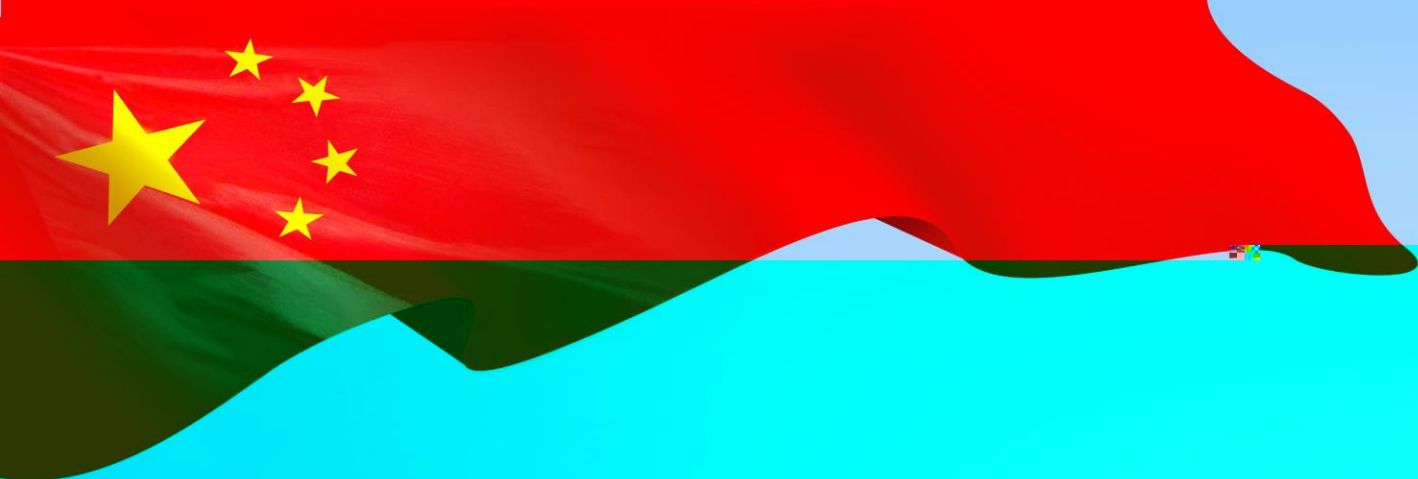
四、注意事项



结 语

管理方法简为先，三三模式诸般妙。
思考问题分层次，要点明确习惯好。
梳理问题分阶段，条理清晰阻碍少。
落实问题按步骤，张弛有道效率高。





金十农旅康养国际论坛

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的